CREAD Centre de recherche sur l'éducation, les apprentissages et la didactique

Séminaire AgoraPro 2026 – Robustesse en formation des adultes

Séminaire AgoraPro 2026 – Robustesse en formation des adultes

Depuis sa première édition en 2020 AgoraPro est un espace de partage et d'échanges entre des acteurs de la formation, de l'insertion et des chercheurs, sur des questions vives qui interpellent leurs champs professionnels.

Les constats partagés sur les conditions de travail marquées par l'incertitude économique, les évolutions technologiques et la transition écologique, entre autres, conduisent ces acteurs à vouloir enrichir leurs manières de percevoir et d'exercer leur travail. AgoraPro permet ainsi de croiser les regards et de mobiliser des concepts pour penser et agir, qu'ils soient établis (compétence, transformation du travail, expertise) ou émergents (tiers-lieux de transformation sociale, nouvelles utopies). Ce faisant, il s'agit de dépasser une lecture centrée sur la perte de sens, la précarité ou la flexibilisation du travail voir le site d'AgoraPro.

Dans la continuité de l'édition précédente, dans laquelle l'espace de formation a été discuté en termes d'hétérotopie et d'ouverture des possibles, l'AgoraPro 2026 propose d'investiguer la durabilité de nos organisations à l'aune du concept de la robustesse (Hamant, 2018). Les échanges porteront alors sur les conditions dans lesquelles leur pérennité peut être assurée malgré le contexte instable et en transformation rapide.

Dans le champ de la formation des adultes, cette approche conduit à interroger à la fois la robustesse des dispositifs de formation et d'insertion professionnelle etcelle des organisations qui les conçoivent et les mettent en œuvre (décideurs, financeurs, centres de formation). Plusieurs questions se posent alors : quels liens de coopération internes et externes sont entretenus ? Comment ces liens d'interdépendance se déclinent-ils dans la conception et la mise en œuvre des dispositifs ? De quelle forme et de redondance peut-il être question dans les systèmes de formation à leurs différents niveaux (micro, méso, macro) ?

Développé par Olivier Hamant, spécialiste en biologie moléculaire, le concept de robustesse présente un fort pouvoir explicatif pour penser la stabilité des systèmes complexes. Partant du principe que la robustesse émerge de processus sous-optimaux (ni trop forts ni trop faibles), Hamant (2018) montre qu'elle prévaut sur l'efficacité et la performance dans des environnements marqués par de fortes instabilités. Caractérisée par la richesse des interdépendances, l'hétérogénéité, la redondance et la circularité, la robustesse repose sur la coopération, inhérente au vivant, et émerge lorsque les pénuries deviennent perceptibles, tant dans les systèmes biologiques que sociaux.

- Deux temps de rencontres distinctes sur la même thématique
  - **26 mai après-midi:** journée de découverte de cette approche, partage d'expériences et questionnements, conférence de Laurent Marseault (consultant ; outiller les transitions pour coopérer et fonctionner en réseaux)
  - **27 mai matin**: journée d'approfondissement à la croisée des regards entre praticiens, chercheurs et experts (conférence de de Pascal Detroz, PU à Université de Liège)

Université Rennes 2, Bâtiment S
Inscription : https://evento.renater.fr/survey/agora-pro-edition-mai-2026-3i00gbgy

Programme

